

Số: /BC-VP

Lạng Sơn, ngày tháng 4 năm 2026

BÁO CÁO
Tổng kết thực hiện Quy chế làm việc
của Ủy ban nhân dân tỉnh nhiệm kỳ 2021 - 2026

Thực hiện Công văn số 663/UBND-TH ngày 26/3/2026 của UBND tỉnh về chỉ đạo của đồng chí Chủ tịch UBND tỉnh đồng ý giao Văn phòng UBND tỉnh chủ trì xây dựng dự thảo Quyết định của UBND tỉnh ban hành Quy chế làm việc của UBND tỉnh Lạng Sơn nhiệm kỳ 2026-2031 (*thay thế Quyết định số 01/2026/QĐ-UBND*). Để đánh giá kết quả thực hiện Quy chế làm việc, từ đó đề xuất một số nội dung cần sửa đổi, bổ sung tại Quy chế làm việc của UBND tỉnh; tiếp tục nâng cao hiệu lực, hiệu quả chỉ đạo, điều hành của UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh nhiệm kỳ 2026 - 2031, Văn phòng UBND tỉnh báo cáo như sau:

I. KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC

1. Về thực hiện nguyên tắc làm việc của UBND tỉnh

Quy chế làm việc của UBND tỉnh được xây dựng, ban hành trên cơ sở Luật Tổ chức chính quyền địa phương năm 2025; Nghị định số 314/2025/NĐ-CP ngày 08/12/2025 của Chính phủ ban hành Quy chế làm việc mẫu của UBND tỉnh, thành phố trực thuộc trung ương. Quy chế đã quy định cụ thể nguyên tắc làm việc, chế độ trách nhiệm, phạm vi, cách thức, quy trình giải quyết công việc, quan hệ công tác của UBND tỉnh, Chủ tịch, các Phó Chủ tịch UBND tỉnh và các Ủy viên UBND tỉnh; chương trình làm việc, các cuộc họp của UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh, chế độ tiếp khách, đi công tác; theo dõi, đôn đốc, kiểm tra việc thi hành văn bản và thực hiện nhiệm vụ được giao.

Việc thực hiện Quy chế đã tiếp tục cải tiến lề lối, phương thức làm việc của UBND tỉnh, Chủ tịch, các Phó Chủ tịch UBND tỉnh và các Ủy viên UBND tỉnh; phát huy trách nhiệm, quyền hạn của tập thể UBND tỉnh gắn với đề cao trách nhiệm, quyền hạn cá nhân, tính chủ động, sáng tạo của từng thành viên UBND tỉnh, đặc biệt là Chủ tịch UBND tỉnh. Mọi hoạt động của UBND tỉnh, Chủ tịch, các Phó Chủ tịch UBND tỉnh và các Ủy viên UBND tỉnh thực hiện theo đúng quy định của pháp luật, dân chủ, công khai minh bạch, thông suốt, liên tục, bảo đảm sự lãnh đạo của Tỉnh ủy, giám sát của HĐND tỉnh, MTTQ, các tổ chức chính trị - xã hội và Nhân dân.

Công tác chỉ đạo, điều hành của UBND tỉnh có nhiều đổi mới, sáng tạo, trong đó ưu tiên công tác xây dựng và hoàn thiện, cơ chế, chính sách, quy hoạch, kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội. UBND tỉnh đã thảo luận, thống nhất nhiều vấn đề quan trọng cả trước mắt và lâu dài liên quan đến phát triển kinh tế - xã hội, bảo đảm quốc phòng, an ninh, cải cách hành chính, cơ cấu tổ chức, bộ máy chính quyền các cấp.

Chủ tịch UBND tỉnh đã thực hiện đầy đủ nhiệm vụ, quyền hạn theo quy định của pháp luật; lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện có hiệu quả các hoạt động của UBND tỉnh theo chức năng, nhiệm vụ, thẩm quyền được giao; chủ động đề xuất làm việc với Thủ tướng Chính phủ, các thành viên Chính phủ trong xử lý các vấn đề vướng mắc phát sinh trên địa bàn tỉnh.

Cách thức giải quyết công việc của Chủ tịch, các Phó Chủ tịch UBND tỉnh và các Ủy viên UBND tỉnh thực hiện đúng quy định tại Quy chế làm việc, đúng lĩnh vực công tác được phân công, tính chủ động được nâng lên; giải quyết công việc quyết liệt, linh hoạt, hiệu quả. Các Ủy viên UBND tỉnh chủ động, tích cực, trách nhiệm tham gia giải quyết các công việc chung của tập thể UBND tỉnh và theo lĩnh vực được phân công. Trong phân công giải quyết công việc, mỗi việc chỉ được giao cho một cơ quan, một người phụ trách và chịu trách nhiệm chính. Cấp trên không làm thay công việc của cấp dưới, tập thể không làm thay công việc của cá nhân và ngược lại.

Quan hệ công tác của các Ủy viên UBND tỉnh được quy định rõ ràng, do đó công tác phối hợp ngày càng thuận lợi hơn, góp phần nâng cao hiệu quả thực hiện các nhiệm vụ công tác của UBND tỉnh cũng như nhiệm vụ thuộc ngành, lĩnh vực được phân công. Các Ủy viên UBND tỉnh đã đề cao trách nhiệm, quan tâm chú trọng chỉ đạo, hướng dẫn, kiểm tra thực hiện nhiệm vụ công tác thuộc ngành, lĩnh vực phụ trách.

2. Về quan hệ phối hợp công tác của UBND tỉnh

Trong nhiệm kỳ, UBND tỉnh đã nghiêm túc triển khai các nghị quyết, nghị định của Chính phủ, quyết định của Thủ tướng Chính phủ, quy định của các Bộ, ngành Trung ương, của tỉnh, cụ thể hóa thành các chương trình, đề án, dự án, kế hoạch để tập trung triển khai thực hiện có hiệu quả; ban hành các quyết định, chỉ thị và các văn bản chỉ đạo điều hành phục vụ kịp thời công tác quản lý nhà nước, đáp ứng yêu cầu phát triển kinh tế - xã hội của địa phương. Tăng cường phối hợp với cơ quan Trung ương, thường xuyên trao đổi thông tin, phối hợp xử lý công việc, nhất là về các vấn đề phức tạp phát sinh trong thực hiện nhiệm vụ được giao. Từ năm 2021 đến nay, UBND tỉnh đã ban hành 300 văn bản văn bản quy phạm pháp luật, Chủ tịch UBND tỉnh đã ban hành 02 văn bản quy phạm pháp luật về các lĩnh vực thuộc thẩm quyền; trình HĐND tỉnh ban hành 179 Nghị quyết quy định cơ chế, chính sách trên địa bàn tỉnh.

UBND tỉnh và các thành viên UBND tỉnh đã chủ động phối hợp chặt chẽ với các cơ quan của Đảng thuộc Tỉnh ủy, Đoàn đại biểu Quốc hội tỉnh, HĐND tỉnh, Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam, Viện kiểm sát nhân dân tỉnh, Tòa án nhân dân tỉnh trong việc thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn; thực hiện đầy đủ nhiệm vụ quy định tại Quy chế phối hợp công tác và các quy định có liên quan.

UBND tỉnh đã thực hiện nghiêm túc, đúng quy định trong việc chuẩn bị nội dung theo chương trình các kỳ họp HĐND tỉnh; chủ động báo cáo, giải trình về những vấn đề mà đại biểu HĐND tỉnh quan tâm. Nhiệm kỳ 2021-2026, UBND tỉnh đã chỉ đạo giải quyết hơn 692 kiến nghị của cử tri với tinh thần cầu thị, trách nhiệm cao. Chủ tịch UBND tỉnh và Ủy viên UBND tỉnh đã chỉ đạo tổ

chức phục vụ tốt các hoạt động giám sát chuyên đề của HĐND tỉnh, các Ban HĐND tỉnh; nghiêm túc thực hiện các kiến nghị tại các báo cáo của HĐND tỉnh về giám sát chuyên đề và chất vấn.

3. Về thực hiện quy trình giải quyết công việc

Các sở, ban, ngành, UBND các huyện, thành phố (trước đây), UBND các xã, phường đã tuân thủ đúng quy định về trình tự, thủ tục, hồ sơ trình giải quyết công việc, báo cáo đề xuất UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh; chủ động đề xuất UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh ban hành, trình HĐND tỉnh ban hành nhiều cơ chế, chính sách quan trọng để phát triển kinh tế - xã hội của tỉnh. Các cơ quan chuyên môn tích cực thực hiện việc thẩm định, thẩm tra và phối hợp chặt chẽ với cơ quan chủ trì tham mưu cho UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh xem xét, quyết định nhiều chính sách, giải pháp chỉ đạo, điều hành kịp thời, phù hợp, hiệu quả.

Văn phòng UBND tỉnh thực hiện tiếp nhận, xử lý, lập danh mục theo dõi quá trình xử lý và lưu trữ theo đúng quy định, đặc biệt đã đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong theo dõi, đôn đốc xử lý nhiệm vụ UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh giao, làm rõ đầu mối thụ lý hồ sơ và tiến độ xử lý theo từng giờ, nâng cao hiệu quả quản lý và góp phần bảo đảm thực hiện nghiêm thời hạn xử lý công việc theo quy định. Đối với các công việc cụ thể, cần xử lý gấp hoặc những công việc Chủ tịch, các Phó Chủ tịch UBND tỉnh trực tiếp chỉ đạo, Văn phòng UBND tỉnh luôn nỗ lực thực hiện trong thời gian nhanh nhất, không để chậm trễ, tồn đọng.

Khi phát hiện những vấn đề đột xuất, phát sinh, cần có ý kiến chỉ đạo của Chủ tịch, Phó Chủ tịch UBND tỉnh nhưng các sở, ban, ngành, UBND các huyện, thành phố, UBND các xã, phường chưa báo cáo đề xuất, Văn phòng UBND tỉnh đã chủ động nắm tình hình, tham mưu, đề xuất Chủ tịch, Phó Chủ tịch UBND tỉnh xem xét, có ý kiến chỉ đạo hoặc đề xuất giao các cơ quan chuyên môn xem xét, báo cáo Chủ tịch, Phó Chủ tịch UBND tỉnh về các vấn đề nêu trên.

4. Việc xây dựng và thực hiện Chương trình công tác của UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh, các Phó Chủ tịch UBND tỉnh

Công tác xây dựng, theo dõi và quản lý Chương trình công tác của UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh có nhiều tiến bộ, về cơ bản được thực hiện chặt chẽ, hiệu quả đảm bảo theo đúng Quy chế. Chương trình công tác của UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh đã bám sát chương trình làm việc của Chính phủ, của Tỉnh uỷ và HĐND tỉnh. Trong Chương trình công tác năm của UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh đã xác định cụ thể các sở, ban, ngành chủ trì xây dựng và tiến độ thực hiện đến từng tháng.

Các sở, ban, ngành đã chủ động và tích cực trong việc xây dựng, chuẩn bị các nội dung trình UBND tỉnh; chất lượng thực hiện Chương trình công tác ngày càng được nâng cao, việc điều chỉnh tiến độ trình, xin lùi, xin rút nội dung năm sau giảm so với năm trước.

Công tác xây dựng, ban hành văn bản quy phạm pháp luật (VBQPPL) có nhiều chuyển biến rõ rệt. Để đảm bảo các VBQPPL của HĐND tỉnh, UBND tỉnh được thực hiện đúng trình tự, thủ tục, phù hợp với VBQPPL cấp trên và tình hình thực tế, UBND tỉnh đã ban hành Hướng dẫn số 15/HD-UBND ngày 20/4/2021 về Hướng dẫn công tác xây dựng dự thảo VBQPPL của HĐND tỉnh, UBND tỉnh; Quyết định số 60/2025/QĐ-UBND ngày 19/8/2025 quy định biện pháp thi hành một số nội dung về xây dựng, ban hành VBQPPL của HĐND, UBND, Chủ tịch UBND tỉnh. Các VBQPPL của tỉnh cơ bản bảo đảm chất lượng, phát huy hiệu quả, hiệu lực trên thực tiễn, đáp ứng yêu cầu quản lý nhà nước, thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội, bảo đảm quốc phòng, an ninh, trật tự an toàn xã hội trên địa bàn tỉnh và có tính ổn định cao.

5. Về thực hiện chế độ họp của UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh

Công tác tổ chức phiên họp, hội nghị của UBND tỉnh, cuộc họp của Chủ tịch, các Phó Chủ tịch UBND tỉnh được tổ chức đúng quy trình, thành phần dự họp phù hợp theo quy định. Đồng thời, đã có nhiều cải tiến như ứng dụng công nghệ thông tin vào tổ chức các cuộc họp (họp trực tuyến, đọc tài liệu trên máy tính tại cuộc họp,...), nội dung họp được bố trí khoa học, hợp lý góp phần nâng cao hiệu quả, tiết kiệm chi phí tổ chức cuộc họp của UBND tỉnh.

Trong giai đoạn 2021 đến nay, UBND tỉnh, Chủ tịch, các Phó Chủ tịch UBND tỉnh đã tổ chức trên 1.600 cuộc họp, làm việc với các cơ quan, tổ chức để hoạch định chính sách và chỉ đạo tháo gỡ vướng mắc, bất cập, thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội của tỉnh, trong đó đã tổ chức 116 phiên họp UBND tỉnh thường kỳ, 70 cuộc họp Chủ tịch, các Phó Chủ tịch UBND tỉnh, trên 400 cuộc họp chuyên đề.

6. Về công tác theo dõi, kiểm tra, đôn đốc việc thực hiện nhiệm vụ do UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh giao

Trên cơ sở Quy chế tiếp nhận, xử lý, phát hành, quản lý văn bản điện tử và theo dõi, đôn đốc, kiểm tra việc thực hiện nhiệm vụ do UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh giao các cơ quan nhà nước trên địa bàn tỉnh ban hành kèm theo Quyết định số 31/2020/QĐ-UBND, các sở, ban, ngành, UBND các huyện, thành phố (cũ) đã chú trọng, trách nhiệm hơn trong đôn đốc, chỉ đạo, kiểm tra thực hiện nhiệm vụ được UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh giao, coi đây là công việc thường xuyên, có sự phối hợp chặt chẽ để tránh chồng chéo, trùng lặp trong quá trình triển khai, đồng thời cũng là một tiêu chí đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ các cơ quan, đơn vị hằng năm. Hệ thống quản lý cơ sở dữ liệu theo dõi các nhiệm vụ do UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh giao được kết nối liên thông, đồng nhất từ Văn phòng UBND tỉnh đến các sở, ban, ngành và UBND các huyện, thành phố, UBND các xã, phường đã phát huy vai trò là công cụ hiệu quả trong theo dõi các nhiệm vụ và tiến độ thực hiện nhiệm vụ giao.

Văn phòng UBND tỉnh đã chủ trì, phối hợp với các cơ quan liên quan phát huy hiệu quả Tổ công tác của Chủ tịch UBND tỉnh, chủ động xây dựng kế hoạch và tổ chức kiểm tra tình hình triển khai thực hiện nhiệm vụ UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh giao; đồng thời kiểm tra đột xuất các cơ quan theo chỉ đạo

của Chủ tịch UBND tỉnh. Qua đó, kịp thời nắm bắt, đôn đốc các cơ quan đẩy nhanh tiến độ giải quyết công việc; chỉ đạo tháo gỡ khó khăn, vướng mắc trong thực hiện nhiệm vụ.

7. Về thực hiện chế độ thông tin, báo cáo

Các sở, ban, ngành và UBND các huyện, thành phố (cũ), UBND các xã, phường đã thực hiện cơ bản nghiêm túc, đầy đủ chế độ báo cáo định kỳ, báo cáo chuyên đề, đột xuất phục vụ công tác chỉ đạo, điều hành của UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh theo quy định của Quy chế làm việc. Chế độ báo cáo nhanh hằng ngày liên quan đến tình hình quốc phòng, an ninh, đối ngoại và trật tự an toàn xã hội được duy trì, kể cả trong những đợt nghỉ Lễ, Tết; báo cáo phục vụ các Đoàn Kiểm tra, kết luận kiểm tra của Trung ương... bảo đảm cung cấp thông tin liên tục, phục vụ kịp thời hoạt động chỉ đạo, điều hành của UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh.

Không ngừng đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin gắn với cải cách thủ tục hành chính, tổ chức triển khai thực hiện việc kết nối liên thông phần mềm quản lý văn bản giữa các cơ quan hành chính nhà nước, bảo đảm nội dung thông tin của các văn bản, tài liệu được chuyển tải kịp thời, đầy đủ đến UBND tỉnh và ngược lại.

UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh đã chủ động thông tin kịp thời đến Nhân dân các chính sách và giải pháp chỉ đạo, điều hành quan trọng của UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh thông qua nhiều hình thức. Các cơ quan, đơn vị đã quan tâm thực hiện tốt vai trò phát ngôn, cung cấp thông tin cho Nhân dân và báo chí khi ban hành chính sách quan trọng, giải đáp những vấn đề dư luận xã hội quan tâm.

II. HẠN CHẾ, VƯỚNG MẮC TRONG THỰC HIỆN QUY CHẾ LÀM VIỆC CỦA UBND TỈNH NHIỆM KỲ 2021-2026

Việc thực hiện Quy chế làm việc của UBND tỉnh nhiệm kỳ 2021 - 2026 từ đầu nhiệm kỳ đến nay đã đạt được nhiều kết quả tích cực nhưng trong quá trình thực hiện vẫn còn hạn chế, vướng mắc, bất cập cần tiếp tục điều chỉnh, bổ sung, cụ thể như sau:

Trong thực tiễn, việc xử lý hồ sơ xin chủ trương và quyết định bổ sung dự toán kinh phí cho các cơ quan, đơn vị phát sinh thường xuyên, nhiều nội dung mang tính cấp bách. Tuy nhiên, Quy chế làm việc hiện hành chưa có quy định cụ thể về quy trình xử lý, phân định thẩm quyền theo mức kinh phí, cũng như trình tự xin ý kiến lãnh đạo UBND tỉnh. Do đó, quá trình tham mưu, giải quyết còn lúng túng, thiếu thống nhất, có trường hợp kéo dài thời gian xử lý.

Do đó, cần thiết lập cơ sở pháp lý rõ ràng, thống nhất trong xử lý hồ sơ; phân định cụ thể thẩm quyền của Chủ tịch, Phó Chủ tịch UBND tỉnh phụ trách và tập thể UBND tỉnh theo từng mức kinh phí; đồng thời bảo đảm phù hợp với quy định của pháp luật về ngân sách nhà nước.

Quy định này góp phần tăng cường phân cấp, tạo sự chủ động cho Lãnh đạo UBND tỉnh trong giải quyết công việc; rút ngắn thời gian xử lý, nâng cao

hiệu lực, hiệu quả chỉ đạo, điều hành; bảo đảm công khai, minh bạch và kiểm soát chặt chẽ quy trình xử lý hồ sơ.

Do đó, Văn phòng UBND tỉnh đề xuất quy định cụ thể về thẩm quyền xem xét, ký ban hành văn bản về chủ trương hoặc quyết định bổ sung dự toán kinh phí cho các cơ quan, đơn vị tại Điều 17 của dự thảo Quy chế làm việc.

III. QUAN ĐIỂM, ĐỊNH HƯỚNG XÂY DỰNG DỰ THẢO QUY CHẾ

1. Bảo đảm sự ổn định, kế thừa các nội dung còn phù hợp của Quy chế làm việc của UBND tỉnh nhiệm kỳ 2021-2026 (ban hành kèm theo Quyết định số 01/2026/QĐ-UBND ngày 06/01/2026) và điều chỉnh, bổ sung các nội dung chưa đầy đủ, chưa phù hợp, có vướng mắc trong thực hiện.

2. Tiếp tục tạo sự chuyển biến, nâng cao hiệu quả hơn nữa trong công tác phối hợp giữa các cơ quan hành chính nhà nước trên địa bàn tỉnh; xác định rõ trách nhiệm của các sở, ban, ngành và UBND cấp xã trong quá trình tổ chức thực hiện chức năng, nhiệm vụ được giao, bảo đảm tuân thủ trình tự, thủ tục và thời hạn giải quyết công việc theo đúng quy định của pháp luật, chương trình, kế hoạch và Quy chế làm việc.

3. Việc ban hành Quyết định phải được thực hiện đúng thẩm quyền, trình tự, thủ tục theo quy định của Luật Ban hành VBQPPL.

IV. ĐỀ XUẤT, KIẾN NGHỊ

Để không ngừng nâng cao hiệu quả công tác chỉ đạo, điều hành, quản lý nhà nước của UBND tỉnh, Chủ tịch và các Phó Chủ tịch UBND tỉnh, Văn phòng UBND tỉnh đề xuất UBND tỉnh ban hành Quyết định ban hành Quy chế làm việc của UBND tỉnh Lạng Sơn nhiệm kỳ 2026-2031./.

Nơi nhận:

- Chủ tịch, các Phó Chủ tịch UBND tỉnh;
- C, PCVP UBND tỉnh, các phòng CM, TTTT;
- Lưu: VT, TH (TT-Th).

CHÁNH VĂN PHÒNG

Nguyễn Văn Hà